

沈阳天创信息科技股份有限公司

2020 年度董事会工作报告

2020年，公司董事会严格按照《公司法》、《证券法》、《公司章程》及《董事会议事规则》等有关法律、法规的要求，从切实维护公司利益和广大股东权益出发，不断规范运作科学决策，积极推动公司各项业务的发展，较好地履行了公司及股东赋予董事会的各项职责。

一、2020年董事会工作回顾

(一) 2020年董事会会议召开情况

2020 年度，董事会共召开了 7 次会议，审议通过了 39 项议案，会议召开均按照程序及规定执行，所有会议的决议都合法有效。具体情况如下：

会议届次	会议时间	议案	
第七届董事会第十三次会议	2020 年 2 月 28 日	1	《关于变更 2019 年度审计机构的议案》
		2	《关于变更公司重新上市审计机构的议案》
		3	《关于会计政策变更的议案》
		4	《关于召开 2020 年第二次临时股东大会的议案》
第七届董事会第十四次会议	2020 年 4 月 30 日	5	《关于延期披露 2019 年年度报告及 2020 年第一季度报告的议案》
第七届董事会第十五次会议	2020 年 5 月 25 日	6	《关于<2019 年度总经理工作报告>的议案》
		7	《关于<2019 年度董事会工作报告>的议案》
		8	《关于<2019 年度独立董事述职报告>的议案》
		9	《关于<2019 年年度报告及其摘要>的议案》
		10	《关于<2019 年经审计财务报告>的议案》
		11	《关于<2019 年度财务决算报告>的议案》
		12	《关于<2019 年度利润分配方案>的议案》
		13	《关于<2019 年度内部控制评价报告>的议案》
		14	《关于<2020 年度预算方案>的议案》
		15	《经审计的<2019 年度控股股东、实际控制人及其关联方资金占用情况汇总表>的议案》
		16	《关于 2019 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案》
		17	《关于公司 2020 年度董事、监事及高级管理人员薪酬方案的议案》
		18	《关于续聘立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2020 年度审计机构的议案》
		19	《关于<2020 年第一季度报告>的议案》
		20	《关于提请召开 2019 年年度股东大会的议案》

第七届董事会第十六次会议	2020年6月1日	21	《关于〈沈阳天创信息科技股份有限公司股票定向发行说明书〉的议案》
		22	《关于认定公司核心员工的议案》
		23	《关于签署附生效条件的〈股份认购协议〉的议案》
		24	《关于设立募集资金专项账户并签订〈募集资金三方监管协议〉的议案》
		25	《关于提请股东大会授权公司董事会全权办理本次股票发行相关事宜的议案》
		26	《关于修改〈沈阳天创信息科技股份有限公司章程〉、〈沈阳天创信息科技股份有限公司章程(草案)〉的议案》
		27	《关于全资子公司收购新疆天创辰辉信息技术服务有限公司 51%股权的议案》
		28	《关于全资子公司收购 Principle One Limited 30% 股权的议案》
		29	《关于召开 2020 年第三次临时股东大会的议案》
第七届董事会第十七次会议	2020年8月28日	30	《关于〈2020年半年度报告及其摘要〉的议案》
		31	《关于偶发性关联交易暨对外担保的议案》
		32	《关于召开 2020 年第四次临时股东大会的议案》
第七届董事会第十八次会议	2020年10月28日	33	《关于〈2020年第三季度报告〉的议案》
		34	《关于子公司对外担保的议案》
第七届董事会第十九次会议	2020年12月9日	35	《关于公司收购中兴泰亨有限公司 51% 股权的议案》
		36	《关于 2021 年度公司及所属子公司向银行申请综合授信额度及相关授权的议案》
		37	《关于预计 2021 年度日常性关联交易的议案》
		38	《关于偶发性关联交易暨对外担保的议案》
		39	《关于召开 2020 年第五次临时股东大会的议案》

（二）董事会召集股东大会及执行股东大会决议的情况

2020年度，公司共召开了6次股东大会，全部由董事会召集，分别为：2020年第一次临时股东大会、2020年第二次临时股东大会、2019年年度股东大会、2020年第三次临时股东大会、2020年第四次临时股东大会和2020年第五次临时股东大会。

（三）董事会下设专门委员会的履职情况

公司董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会和薪酬与考核委员会。

第七届董事会下设专门委员会组成：战略委员会由周洲（召集人）、刘宇昕和张琲组成；审计委员会由关振林（召集人）、熊再辉和傅晋豫组成；提名委员会由熊再辉（召集人）、唐海龙和何肇基组成；薪酬与考核委员会由唐海龙（召集人）、熊再辉和吴婧组成。

1、战略委员会履职情况

公司董事会战略委员会严格按照《战略委员会议事规则》积极开展工作，认真履行职责。报告期内，战略委员会审议通过了公司收购中兴泰亨有限公司51%股权议案，审议通过了全资子公司收购新疆天创辰辉信息技术服务有限公司51%股权、Principle One Limited 30%股权，审议通过了公司股票定向发行、认定公司核心员工、签署附生效条件的股份认购协议以及设立募集资金专项账户并签订募集资金三方监管协议的议案。

2、审计委员会履职情况

公司董事会审计委员会按照《审计委员会议事规则》认真履行职责，保持与公司财务部门、内部审计部门及外部审计服务机构的沟通，完成了有关监督、核查工作。报告期内，审计委员会审议通过了变更2019年度审计机构、变更公司重新上市审计机构、会计政策变更的议案。此外，按要求在相关报告提交董事会前对公司2019年年度报告、2020年第一季度报告、2020年半年度报告、2020年第三季度报告以及公司年度利润分配方案、预算方案、日常性关联交易等进行了严格的审核，确保董事会对经理层的有效监督，在公司财务审计过程中充分履行了事前沟通、事中监督、事后检查等职责，在公司审计工作中发挥了积极的作用。

3、提名委员会履职情况

公司董事会提名委员会按照《提名委员会议事规则》开展工作，认真履行职责。报告期内，公司提名委员会对第七届董事会和监事会人员的任职资格进行了认真审核，未发现第七届董事会和监事会人员有不符任职资格事项。

4、薪酬与考核委员会履职情况

报告期内，公司董事会薪酬与考核委员会根据《薪酬与考核委员会议事制度》对公司2020年度董事、监事及高级管理人员的薪酬方案与发放进行了审核，并有效监督了公司薪酬制度和激励制度的执行情况。

（四）信息披露及投资者关系工作

2020年公司信息披露工作及时、真实、准确、完整，全年对外披露公告91份；2020年度，公司严格按照相关制度的规定，做好公司投资者关系管理工作，加强了公司与投资者、潜在投资者之间的沟通与交流，促进了公司与投资者之间的良性关系，加强了投资者对公司的了解和认同。

二、2021年董事会工作重点

2021年，秉持对全体股东负责的原则，董事会根据公司的总体发展战略规划要求，从组织架构、薪酬激励、人才发展等方面进行变革，注重结果，管理过程，激发创新，提升管理效能，为公司未来发展打好基础，同时保持传统业务稳定，实现重大项目突破，创新业务起步，促进公司健康、快速的发展。

1、将继续提升公司规范运营和治理水平。公司董事会将根据需要进一步完善公司相关的规章制度，促进公司董事会、经营层严格遵守；继续优化公司的治理机构，提升规范运作水平，为公司的发展提供基础保障，建立更加规范、透明的公司运作体系。同时加强内控制度建设，坚持依法治企。加强内部管控流程，不断完善风险防范机制，保障公司健康、稳定、可持续发展。

2、积极落实现有业务的执行与经营管理，充分利用丰富、优秀的客户资源，从客户的实际业务需要出发，持续创新，不断开发能够满足和引领客户需求的音视频行业应用软件及行业解决方案，提升和保证公司在行业内的技术优势。充分结合市场的整体环境开拓新业务，实现公司的利润最大化。

3、积极利用公司的品牌资源，有效开展外部并购整合，促进公司运营服务业务提升。

4、积极推进公司重新上市的工作。

沈阳天创信息科技股份有限公司



董事会

2021年4月26日

董 事 会